

Guido Mulè

curriculum vitae

Nato a Caltanissetta nel 1965, si è laureato in Giurisprudenza nel 1988 e nel 1991 ha conseguito l'abilitazione alla professione forense.

Dal 1988 al 2001 Mulè ha lavorato in Fincantieri SpA ricoprendo responsabilità via via crescenti da assistente del direttore del personale di Stabilimento, fino a responsabile dell'ufficio contenzioso del lavoro e penale di Corporate e responsabile delle relazioni industriali del Gruppo.

Dal 2002 al 2010 è stato Direttore del personale in alcune aziende del Gruppo Finmeccanica del comparto della Elettronica per la Difesa (FIAR, GALILEO AVIONICA, SELEX GALILEO).

Da fine 2010 a giugno 2015 è stato Direttore del personale e organizzazione di Alenia Aermacchi (oggi Divisione Velivoli ed Aerostrutture di Leonardo), con oltre 11.000 dipendenti e molteplici stabilimenti in Italia ed all'Estero. In questo periodo, di concerto con le funzioni HR di Corporate di Finmeccanica (oggi Leonardo), ha avviato un piano di miglioramento e di riorganizzazione industriale con l'obiettivo di supportare il processo di aumento della competitività commerciale ed industriale dell'Azienda.

I benefici derivanti anche dalle azioni poste in essere da Mulè nel corso del suo mandato di Direttore del personale trovano riscontro nei principali indicatori economici dell'Azienda, con ordini e ricavi cresciuti dal 2011 al 2014 del 54% e del 30% con FOCF da - 57 milioni di euro a + 246.

Ha anche ricoperto il ruolo di Vicepresidente dell'Unione degli Industriali di Napoli con delega al centro Studi, politiche attive del lavoro, formazione e rapporti con università, istituti superiori e welfare. In particolare ha elaborato e concluso un protocollo con l'Università di Napoli per un progetto di individuazione del fabbisogno occupazionale e formativo delle aziende iscritte all'Unione Industriale funzionale sia per lanciare specifici corsi su implementazione delle soft skills (problem solving, team working, leadership), sia per consentire un immediato incontro tra domanda ed offerta.

Da luglio 2015 a giugno 2016 ha avuto una importante esperienza nel settore della Pubblica Amministrazione come Direttore del personale del Teatro di San Carlo di Napoli. In questa veste si è in particolare preoccupato di lanciare una specifica attività di monitoraggio, definizione e introduzione dei Piani di Anticorruzione e Trasparenza Amministrativa, di concerto con la Autorità Nazionale Anticorruzione e il Ministero per i Beni e le Attività Culturali.

Da luglio 2016 a giugno 2019 è stato Segretario Generale di Aero Vodochody Aerospace Group, la più grande e storica azienda aeronautica della Repubblica Ceca. Accanto alla normale attività collegata alla gestione dell'ufficio legale, sono rientrate sotto la sua responsabilità anche le funzioni di Information Technology, Acquisti Indiretti e Miglioramento Processi. In meno di tre anni ha disegnato i sistemi di governance aziendali e di compliance (codice etico, anticorruzione, attività di formazione), razionalizzando il Parco Fornitori e rinegoziando gli aspetti economici e normativi, che sono stati allineati agli standard internazionali. Parallelamente ha lanciato e concluso un progetto di Integrated Management System analizzando e ottimizzando tutti i processi, introducendo i Terms of Reference delle singole funzioni aziendali, informatizzando i flussi procedurali e individuando specifici KPI's che sono stati collegati a un sistema di misurazione delle performance.

Da segnalare infine la gestione di un progetto di analisi e implementazione di una metodologia di cashflow per singolo Programma e di un piano di riduzione dei costi attraverso la ridefinizione del layout aziendale, l'ottimizzazione dei sistemi di IT e l'introduzione di un modello di gestione e controllo delle attività di manufacturing per traguardare importanti piani di recupero produttivo.

Da ottobre 2019 si occupa di consulenza aziendale nella gestione del personale e nel miglioramento dei processi.

Nel settembre 2020 è stato nominato Direttore generale al Teatro Regio di Torino.